

- I. Autor:
- a) Auditor Fiscal Federal Agropecuário YOSHIO FUGITA. Aposentado e filiado da Delegacia Sindical/MS em Campo Grande/Mato Grosso do Sul, atuando nesta gestão 2021 a 2023 como diretor de aposentados e pensionistas.
- II. Título da proposta de diretriz
- “Fornecer uma adequada Carteira de Identificação de filiado, ao AFFA APOSENTADO, como parte de estratégias que visam restabelecer o sentimento de pertencimento a carreira e ao ANFFA SINDICAL.”**

III. Resumo

O colega AFFA Aposentado, naturalmente, perde interesse pelas atividades laborais que desenvolvia no MAPA, quando estava na ativa, mas o ANFFA SINDICAL precisa desenvolver estratégias, para que este colega continue participando das atividades do sindicato em prol da nossa carreira.

Os AFFAS aposentados representam 43% dos filiados do ANFFA SINDICAL, mas é muito pequena a correspondente participação em reuniões, assembleias e atividades do nosso sindicato. Esse desinteresse ocorre porque o colega se sente como aposentado, porém, não se sente mais como Auditor Fiscal Federal Agropecuário e, isso o leva a se afastar das atividades do sindicato.

Quando o colega se aposenta, não pode mais usar a Carteira Funcional do MAPA para se identificar como AFFA, levando-o a perder sua identidade e a perder o sentimento de pertencimento a carreira.

Esta proposta de diretriz mostrará as estratégias que estão sendo desenvolvidas pela DS/MS, para restabelecer no colega aposentado, o sentimento de pertencimento a carreira, dentre as quais, propiciar aos filiados, uma adequada Carteira do ANFFA SINDICAL que o identifique , perfeitamente, como Auditor Fiscal Federal Agropecuário-Aposentado.

Palavras Chave: Desinteresse, Perda de identidade, Carteira.

#### IV. Conteúdo

É de se esperar que o colega AFFA Aposentado perca o interesse pelas atividades laborais que desenvolvia no MAPA, quando estava na ativa.

Entretanto, o ANFFA SINDICAL precisa estar atento para que este filiado, após se aposentar, não se afaste do sindicato e, não fique omisso e alheio às atividades sindicais em prol da nossa carreira.

O ANFFA SINDICAL possui 4181 filiados (100%), sendo: 2.049 AFFA's na ativa ( 49%) , 1.782 AFFA's aposentados ( 43 %) e, 350 pensionistas ( 8%), conforme dados fornecidos pelo sindicato em 16/05/22.

Mesmo tendo 43 % de filiados aposentados, observa-se que nas atividades do sindicato, usando como exemplo, o atual movimento "Reestrutura Já", a adesão e participação destes é muito pequena. A maioria alega que já está aposentado, que já fez sua parte e, agora os colegas da ativa é quem precisam defender os interesses da carreira.

Esse comportamento do filiado aposentado, em perder interesse pelos assuntos do sindicato está diretamente ligado a PERDA de sua IDENTIDADE, pois não mais se enxerga e não mais se sente um Auditor Fiscal Federal Agropecuário.

Entenda-se a diferença. O colega se sente um Aposentado mas não mais se sente um Auditor Fiscal Federal Agropecuário. Isso, conseqüentemente, vai levando-o a se afastar também do ANFFA SINDICAL.

Nas argumentações e no desenvolvimento desta proposta de diretriz, os avaliadores entenderão que as estratégias que estão sendo executadas pela DAP- DS/MS, buscam:

- a) restabelecer nos aposentados, o sentimento de pertencimento carreira;
- b) incentivar a maior participação do Auditor Fiscal Federal Agropecuário-Aposentado nos assuntos , nas atividades, reuniões, assembleias e decisões do nosso sindicato.

No desenvolvimento da temática, mostraremos etapa por etapa, como estamos conseguindo sucesso no alcance dos objetivos supracitados, que justificarão e darão credibilidade a esta proposta de diretriz.

## **ETAPA 1-Criação do grupo dos Aroeiras**

Para que a Diretoria de Aposentados e Pensionistas, da Delegacia Sindical/MS (D.A.P.-DS/MS) pudesse ter um contato mais próximo com os filiados aposentados, foi criado um grupo de WhatsApp composto somente por AFFA's aposentados e pelos diretores da DS/MS.

O nome escolhido para este grupo foi AROEIRAS, pois remete a lembrança imediata, da correspondente madeira que é muito resistente, tem muita durabilidade e é muito valorizada, mesmo que essa árvore tenha muitos anos de vida. Nesse ambiente de comunicação virtual, divulgamos as informações e assuntos da ANFFA SINDICAL.

Esse grupo dos Aroeiras permite uma boa comunicação, interação, envolvimento entre os colegas aposentados e, possibilita criar um ambiente de motivação. Por exemplo, numa certa oportunidade, postamos um vídeo do passado sobre a Delegacia Federal de Agricultura/MS (DFA/MS), relativo à época em que ganhamos o primeiro lugar no Prêmio Nacional de Qualidade das DFA' s.

Vários Aroeiras aparecem nesse vídeo e isso, provocou neles, o sentimento de orgulho por terem sido os protagonistas dessas grandes conquistas de âmbito nacional. O vídeo também provocou nostalgia.

Nostalgia é um termo que descreve uma sensação de saudade por momentos (gloriosos) vividos no passado, associada a um desejo sentimental de regresso, impulsionado por lembranças de momentos felizes e antigas relações sociais.

## **ETAPA 2. Felicitar o aposentado, no seu aniversário, para não se sentir esquecido**



Para proporcionar alegria e não deixar o colega aposentado no esquecimento completo, na data de seu aniversário, o Aroeira filiado recebe da DS/MS e dos demais colegas, as saudações que são manifestadas no grupo de WhatsApp dos Aroeiras. Foto 1( AFFA Aposentado João Hilário Pires)

O aniversariante recebe também pelos Correios, um cartão de aniversário da delegacia sindical/MS e, quando possível, um brinde com o logo da ANFFA SINDICAL e o nome da carreira, de forma que ele associe essa boa lembrança com o seu sindicato e se sinta pertencer a carreira.

**ETAPA 3. Estimular o sentimento de pertencimento a carreira e ao sindicato através de estímulos visuais, emocionais e mensagens subliminares**



Durante a pandemia, a DS/MS confeccionou máscaras de proteção aos seus filiados, fazendo chegar na casa dos colegas da ativa e dos colegas aposentados, através dos serviços dos Correios.

Além de fazer parte do protocolo de proteção contra o COVID, toda vez que o colega aposentado, dela fazia uso, estampava no rosto que ele é filiado da ANFFA SINDICAL e que pertence a carreira de Auditor Fiscal Federal Agropecuário. (Foto 2-AFFA Aposentado- Sérgio Paulo Coelho)



Sempre no sentido de fazer com que o filiado se sinta parte do sindicato, a DS/MS confeccionou canecas comemorativas ao DIA do AUDITOR FISCAL FEDERAL AGROPECUÁRIO e, os colegas aposentados receberam através dos Correios em suas respectivas residências.

Toda vez que o colega faz uso da caneca, leva a informação a quem o vê ou a si próprio, através dos dizeres e imagens estampadas na caneca, de que é filiado da ANFFA SINDICAL e que pertence a carreira de Auditor Fiscal Federal Agropecuário. (Foto 3-AFFA Aposentado-Aldo Beraldo).

Por ocasião do movimento "Reestrutura Já", o Comando Nacional de Mobilização (CNM) adotou como estratégia, o uso da camiseta preta pelos colegas da ativa, objetivando visibilidade com a divulgação na imprensa.

A Diretoria de Aposentados e Pensionistas da DS/MS entendeu que o uso dessa camiseta, estampada com o logo do sindicato e com o nome da carreira, poderia provocar no colega aposentado, o sentimento de fazer parte desse time da ANFFA SINDICAL e, assim, participar e torcer pela vitória do seu time. Numa alusão ao futebol, só veste a camisa do seu time, quem torce para o time e quem se sente parte do time.

Em Mato Grosso do Sul, dos 38 aposentados filiados à DS/MS, 27(vinte e sete) encomendaram sua camiseta, ou seja, 71 % dos Aroeiras de MS, aderiram ao uso da camiseta da ANFFA SINDICAL. Uma grande adesão!

Após receber a sua camiseta do movimento “Reestrutura Já”, cada Aroeira fez uso dela e postou sua foto nos grupos de WhatsApp e transmitiu para fotos@anffasindical@org.br, nas quartas feiras, atendendo ao pedido do Comando Nacional de Mobilização.

A estratégia motivacional da DS/MS foi tão bem-sucedida que até mesmo, os seus filiados mais idosos, AFFA’s Aposentados, vestiram a camisa do movimento. Este caso foi tão marcante que a área de comunicação publicou uma matéria no site do sindicato( [AFFA aposentado, Yasuhiro Naka é homenageado como “colega que veste a camisa” - ANFFA Sindical](#))



(Foto 4 -Oscar Pedro Rabelo com 74 anos de idade e Yasuhiro Naka com 91 anos de idade)

No Comando Estadual de Mobilização/MS, 2/3 (dois terços) dos componentes são AFFA’s Aposentados (Aldo Beraldo e Otto). O AFFA aposentado, Orasil Romeu Bandini é membro do Conselho Fiscal do sindicato.

Diante do exposto, torna-se evidente que a DS/MS está conseguindo



que os Auditores Fiscais Federais Agropecuários Aposentados participem, ativamente, das atividades da ANFFA SINDICAL, sendo motivo de reportagem, conforme foto 5( INFFO SINDICAL de abril/2022).

Na ata da assembleia geral nacional extraordinária de 25 de abril de 2022, referente a aprovação do Regimento Interno do VI CONAFFA, constata-se que Mato Grosso do Sul se destacou com a maior participação dentre os votantes, superando todas as Unidades da Federação, mostrando os resultados das estratégias motivacionais que estão sendo desenvolvidas pela DS/MS.

### **APRESENTAÇÃO da PROPOSTA**

Demonstrada a eficácia das estratégias acima relatadas, doravante, estamos propondo uma nova etapa nessa caminhada em prol da valorização do colega AFFA, aposentado.

Diante dos excelentes resultados que temos conseguido, entendemos que temos credibilidade para apresentar como proposta de diretriz no VI CONAFFA, que nosso sindicato venha a fornecer uma adequada Carteira de Identificação do AFFA APOSENTADO, como parte de estratégias que visam restabelecer nesse filiado, o sentimento de pertencimento, a carreira e ao sindicato.

Os colegas aposentados, NÃO possuem Carteira da ANFFA SINDICAL identificando-os como AUDITOR FISCAL FEDERAL AGROPECUÁRIO - APOSENTADO. O nosso sindicato, atualmente, disponibiliza ao filiado, um simples cartão plástico, ilustrado a seguir



Foto 6- Cartão plástico do AFFA Aposentado -Fugita)

Veja que nesse cartão plástico, nas informações pessoais, NÃO está identificado, de forma clara e ostensiva, que o filiado é AUDITOR FISCAL FEDERAL AGROPECUÁRIO. Apenas se deduz isso, por causa do logotipo e da

identificação do nome do sindicato, mas não é uma comunicação objetiva e direta. Não há nem foto do filiado nesse cartão!

O Auditor Fiscal Federal Agropecuário que está na ativa, não sente esse problema de falta de identificação, pois possui sua Carteira de Identificação Funcional do MAPA.

O aposentado NÃO pode mais usar sua carteira funcional do MAPA e, também NÃO possui uma Carteira de filiado do sindicato que o identifique como Auditor Fiscal Federal Agropecuário Aposentado.

Esse é mais um motivo que leva o colega aposentado, a **perder sua identidade** e, a não mais se sentir, pertencendo a carreira e ao sindicato.

Diante do exposto, enxergamos a necessidade e a oportunidade, da ANFFA SINDICAL proporcionar ao seu filiado, uma carteira de identificação mais adequada com a finalidade de identificar e de valorizar, o AFFA Aposentado.

ATENÇÃO. O sindicato não precisará gastar, nem tempo e nem dinheiro, para desenvolver o modelo da carteira. Para facilitar a consecução desse projeto, a DS/MS já elaborou um modelo de carteira de identificação do filiado AFFA Aposentado, conforme (Imagem 6), ilustrada a seguir:



O arquivo digital dessa carteira acima, em formato word, já está prontamente disponível no computador da DS/MS e, se esta proposta vier a se tornar diretriz, será cedida ao sindicato, sem custos.

Os campos com os dados do filiado são editáveis e poderão ser preenchidos pelos funcionários do ANFFA SINDICAL e, a foto a ser inserida nessa carteira será digital. Após preenchidos os dados nos campos editáveis, bastará a ANFFA SINDICAL em seus equipamentos de informática, imprimir em cores, a Carteira de Identificação do AFFA APOSENTADO. Tudo muito simples, prático e com um custo irrisório.

Apenas para se ter ideia do custo, uma gráfica de Campo Grande/MS apresentou o preço de R\$ 114,00 para impressão colorida e plastificação de carteiras para os 38 AFFA`s Aposentados, filiados a DS/MS, ou seja, apenas R\$ 3,00 por carteira. Acreditamos que para impressão e plastificação de carteiras para os 1782 AFFA`s aposentados, filiados ao sindicato, o custo total seria menor que R\$ 5.000,00, caso o sindicato preferisse recorrer aos serviços de uma gráfica.

#### **ALTERNATIVA DA CARTEIRA DIGITAL**

O ANFFA SINDICAL poderá optar pela carteira de identificação em formato digital, no celular, usando a mesma tecnologia da Carteira Nacional de Habilitação ou de outros documentos digitais.

#### **Possibilidade de ampliação da proposta:**

Otimista e esperançoso que sou, permito-me como autor, imaginar que, no momento em que o sindicato oferecer essa carteira de identificação aos filiados aposentados, o sentimento de valorização será tão grande, que o ANFFA SINDICAL decidirá estender aos AFFA`s da ativa e aos pensionistas.

#### **Mais uma utilidade para essa carteira.**

O ANFFA SINDICAL possui convênios para beneficiar seus filiados, conforme consta no site do sindicato e, portanto, a Carteira também poderá ser utilizada na identificação pessoal e comprovação de filiação ao sindicato, para o pretendente poder se beneficiar de descontos em hotéis, restaurantes, agências de viagem, lojas, dentre outros convênios.



## CONCLUSÃO

A Delegacia Sindical de Mato Grosso do Sul e sua diretoria de aposentados e pensionistas estão conseguindo:

- a) restabelecer o sentimento de pertencimento a carreira, nos AFFA's Aposentados, filiados da DS/MS;
- b) a maior participação do AFFA Aposentado nos assuntos, atividades e decisões do nosso sindicato.

Esta proposta para o nosso sindicato fornecer uma adequada carteira de identificação é mais uma estratégia para que o colega, ao portar uma carteira bonita e moderna, se sinta identificado e valorizado como AUDITOR FISCAL FEDERAL AGROPECUÁRIO-APOSENTADO e como filiado do ANFFA SINDICAL, fortalecendo em seu íntimo, o sentimento de pertencimento a carreira e ao sindicato.

O custo para impressão da Carteira é baixíssimo e o modelo em arquivo digital já está pronto e será cedido, gratuitamente, ao nosso sindicato.

Esta Proposta de Diretriz que estamos apresentando é como uma ponte que nos levará, de onde estamos para onde queremos chegar.

Convido os colegas da comissão que estão



analisando esta proposta, a atravessarmos essa "ponte", fazendo com que os colegas aposentados recuperem sua identidade e, se sintam pertencer a carreira de Auditor Fiscal Federal Agropecuário.

### V. Bibliografia.

Não utilizamos nenhuma literatura ou referência bibliográfica para redigir esta proposta. Foi tudo escrito de CORAÇÃO e movido pelo genuíno sentimento de AMOR a nossa carreira.

Grande abraço, felicidade abundante e muitíssima saúde, sempre.

Auditor Fiscal Federal Agropecuário -Aroeira Fugita

Diretor de Aposentados e pensionistas da DS/Mato Grosso do Sul.